

## Plan de Trabajo

#### Visión

Fomentar el máximo potencial de los Contadores Públicos, y otros profesionales afines, como líderes de cambio, basados en la ética y la excelencia.

### **Objetivos Generales**

Establecer estrategias y acciones que garanticen la continuidad y evolución al Plan Estratégico 2025-2030, para tener un Colegio más fuerte y alineado a sus 4 estrategias:

## Atracción, Transformación, Alianzas y Optimización

En 2025 se renovó nuestro Plan Estratégico del Colegio con miras al 2030, donde se ha establecido la visión de futuro de nuestra profesión, prevaleciendo en ella, y en este Plan de trabajo que presentamos, el cumplimiento de las 4 estrategias, arriba mencionadas, para el desarrollo del liderazgo, tecnología, ética y habilidades transformativas de nuestros Asociados.

Este plan de trabajo propuesto para el bienio 2026-2028 busca establecer propuestas concretas que le den a los Asociados un valor tangible por su membresía, que los acompañe en la evolución tecnológica y que los represente con ética e innovación, teniendo así un Colegio más fuerte que nos permita seguir sintiéndonos orgullosos de nuestra profesión y de pertenecer a nuestro Colegio.

Buscamos que, en este plan de trabajo, y en sus acciones, prevalezcan la Ética, Inclusión, Innovación, Confianza, Responsabilidad y Cercanía.

Con base en lo anterior los **objetivos generales** de la planilla son:

- Dar continuidad a las estrategias, proyectos e infraestructura desarrollada o creada en bienios anteriores que funciona y no requiere un cambio.
- Es necesario que nuestro Colegio tenga una atracción y conexión multigeneracional y también un posicionamiento profesional con los profesionistas de la contabilidad, del mundo de los negocios y con la sociedad.
- Generar una transformación profesional: formación y soluciones de alto valor, incorporando la innovación y creación de soluciones que le permitan a nuestra membrecía tener un valor tangible por su inversión.
- Creación de oportunidades en beneficio de los asociados y la profesión contable, mediante la colaboración con aliados estratégicos y el fortalecimiento de nuestra red profesional.
- Para un crecimiento sostenido de nuestro colegio es necesario tener una eficiencia interna y una operación eficiente, ágil y de alto desempeño que atienda a las necesidades de los asociados y que optimice los procesos, recursos y tiempos.

## Visión Por Vicepresidencia

- Presidencia: Consolidar al Colegio como referente con ética, innovación y servicios de alto valor, asegurando la ejecución del Plan Estratégico y resultados medibles en membresía, formación, alianzas y eficiencia institucional.
- 2) Vicepresidencia de Gobierno: Observancia estatutaria y reglamentaria promoviendo buenas prácticas, soporte legal-operativo y relaciones institucionales con IMCP, autoridades y otros organismos profesionales y empresariales.

- 3) Vicepresidencia de Comunicación e Imagen: Posicionar al Colegio como marca líder e influyente con comunicación segmentada y comunidad digital activa.
- 4) Vicepresidencia de Desarrollo y Capacitación Profesional: Ser líder formativo con rutas integrales (técnico + habilidades + digital) y soluciones de alto valor.
- 5) Vicepresidencia de Vinculación Universitaria: Ampliar el semillero de talento y fortalecer el puente universidad-Colegio.
- 6) Vicepresidencia de Normatividad Institucional: Ser garante de ética y calidad, difundiendo pronunciamientos y asegurando mejora continua.
- 7) Vicepresidencia de Promoción y Membrecía: Incrementar y fidelizar la membresía, fortaleciendo la propuesta de valor y la experiencia del socio.
- 8) Vicepresidencia de Finanzas: Asegurar sostenibilidad financiera y rentabilizar activos/servicios del Colegio.

# Objetivos Específicos Alineados A Los Objetivos Generales

#### Continuidad

- Revisión de los programas de capacitación tradicional y asíncrona para su fortalecimiento y crecimiento.
- Continuidad a los proyectos de inversión para la innovación y sostenibilidad del Colegio.
- Mantenimiento de las alianzas estratégicas existentes, con universidades públicas y privadas, cámaras de comercio y de profesionistas que aseguren el logro de sus objetivos y den beneficio a nuestros asociados.
- Crecimiento de la Bolsa de Trabajo TalentoMX, para que sea una herramienta efectiva para los Asociados que buscan un empleo o que buscan talento y la

- creación de un segmento de "Primer Empleo", dedicado exclusivamente a pasantías, servicios sociales y ofertas de primer empleo.
- Asegurar la puesta en marcha total del nuevo sistema ERP que se implementará en el Colegio para sus operaciones internas.
- Dar continuidad a las acciones iniciales del Programa Emprende que permitan ser un detonante en la vida de los emprendedores y de sus empresas.
- Dar continuidad a las acciones que permitieron obtener el distintivo de "ESR
  Empresa Socialmente Responsable" para seguir teniéndolo.
- Dar continuidad a las actividades del Rostro Humano difundiendo sus logros y creando conciencia de la importancia de nuestra participación en labores altruistas.
- Difusión del Plan Estratégico 2025-2030 con Asociados y con los colaboradores del Colegio para su cumplimiento.
- Dar continuidad a los trabajos de modificación de estatutos, reglamentos y demás documentos internos, para cumplir con la inclusión de políticas de qué equidad, inclusión y paridad de género; de acuerdo con lo que estableció la Secretaría de Educación Pública, a través de la Dirección General de Profesiones, para mantener el registro de idoneidad de la Certificación General de la Contaduría.
- Difusión del Plan Estratégico 2025-2030 con Asociados y con los colaboradores del Colegio para su cumplimiento.

## Atracción, Conexión Multigeneracional y Posicionamiento Profesional

- Fortalecer y retener a los asociados mediante servicios diferenciados y formatos innovadores que les permitan tener un retorno de su inversión.
- Generar inclusión y representatividad mediante el fortalecimiento de la participación de mujeres y generaciones jóvenes en la vida colegiada.

- Lanzar el Sello "Contador Colegiado" y la campaña de comunicación correspondiente, con el objetivo de otorgar a los profesionistas un símbolo de pertenencia, identidad y orgullo hacia el colegio y la profesión contable.
- Difundir el nuevo Código de Ética y las Normas de Calidad que permitan mejorar el ejercicio de la profesión contable.
- Revisión del Reglamento de Comisiones para la incorporación de estrategias que permitan la incorporación y participación más activa de mujeres, recién titulados y universitarios en nuestras comisiones de trabajo.
- Creación de la Comisión de Tecnología Contable, la cual estará conformada por profesionales de la contaduría y por representantes de empresas especializadas en soluciones tecnológicas, tales como COI, ASPEL y SAP. El propósito de esta comisión será fortalecer la vinculación entre la profesión contable y la innovación tecnológica, así como ampliar la oferta de programas de capacitación en temas relevantes como Excel avanzado, inteligencia artificial aplicada a la contaduría y seguridad de la información bajo la norma ISO 27001.
- Ampliar y mejorar la comunidad digital, incorporando contenido premium y experiencias exclusivas para miembros.
- Mejora en la atención que reciben los Asociados, que permita además ser referentes con aquellos que no forman parte del Colegio para su atracción.
- Fomentar la mentoría y colaboración intergeneracional para facilitar la transferencia de conocimiento y la adopción tecnológica en la profesión contable.
- Difundir narrativas de éxito profesional para expandir el impacto y evolución de la contaduría, y mejorar la forma en que se ve al Contador Público, implementando un programa de "Embajadores del Colegio" con líderes de diferentes generaciones.

- Llevar parte del "Museo Digital" a nuestra pagina web para la difusión de la historia e importancia de nuestra profesión.
- Diseñar e implementar estrategias de comunicación segmentadas por generación, asegurando que los mensajes y canales sean adecuados para cada grupo de edad y que comuniquen lo que el Colegio puede ofrecer y tiene para cada grupo.
- Actualizar el proyecto "El Perfil del Universitario", que nos ayudó a conocer las necesidades de los estudiantes y diseñar estrategias de comunicación específicas, asegurando que los mensajes y canales sean adecuados para su grupo de edad y resalten el valor que el Colegio tiene para ellos.

## Transformación Profesional: Formación y Soluciones de Alto Valor

- Ligar a la Capacitación y tecnología mediante la actualización de programas de cursos, inclusión de IA, Big Data, nuevas plataformas digitales, fortalecimiento de la educación en línea asíncrona y la inclusión de habilidades no técnicas, para que los programas ofrecidos respondan a las tendencias actuales.
- Creación y puesta en marcha de nuevos diplomados asíncronos que respondan a la demanda actual y a las necesidades de capacitación ante los cambios en la normativa contable.
- Optimizar el aprovechamiento de la inversión en tecnología e infraestructura, garantizando que los recursos destinados a la digitalización y a mejorar la experiencia del asociado se reflejen en un incremento de su satisfacción y lealtad.
- Fortalecer en el personal del Colegio las competencias en tecnologías emergentes, atención al socio y comunicación asertiva, promoviendo un liderazgo empático y cooperativo que garantice la continuidad de la estrategia institucional.

- Desarrollo de nuevas secciones en la "APP Contadores México" que permita a los socios el acceso a su información de capacitación de una forma más rápida y sencilla.
- Implementación de un Podcast que sea un "Laboratorio de Contenido" liderado por estudiantes y recién egresados que permita a la comunidad universitaria tener un espacio en nuestro Colegio para escuchar sus inquietudes y darles un espacio de dialogo.
- Utilizar la plataforma de e-learning que tiene ya el Colegio para la inclusión en cursos asíncronos de duración corta cuyo contenido tiene una mayor permanencia en el tiempo.

## Alianzas Estratégicas y Conexión Global

- Mejorar la gestión de las alianzas estratégicas actuales para obtener de ellas el máximo potencial.
- Búsqueda de nuevas alianzas estratégicas que tengan un impacto en el desarrollo profesional de los asociados.
- Promover intercambios y participación en foros internacionales, incluyendo temas actuales de sostenibilidad, IA e innovación que permitan a los asociados tener acceso a la información más actual.
- Establecer relación e intercambios o conferencias conjuntas con Colegios de otros países, inicialmente de habla hispana, para posicionar al Colegio y ofrecer a los socios un desarrollo profesional.
- Fortalecer las relaciones y trabajos conjuntos con el IMCP para lograr una colaboración permanente.

### Optimización Institucional Inteligente

 Capacitar al personal en metodologías ágiles, innovación y liderazgo colaborativo.  Mejorar y digitalizar los procesos institucionales del Colegio con el fin de aumentar la eficiencia operativa y ofrecer una experiencia más ágil y satisfactoria al asociado.

 Impulsar la eficiencia operativa mediante la automatización y digitalización de los servicios, fortaleciendo el uso del "chatbot" y la modernización del "Customer Relationship Management" o Gestión de Relación con el Cliente.

 Fortalecer la motivación y bienestar del equipo de trabajo del Colegio, para que se refleje en un trabajo en equipo en beneficio del servicio recibido por los asociados.

• Equilibrar los presupuestos de las vicepresidencias con eficiencia en gasto.

• Implementación de los indicadores clave de desempeño (KPI) que atiendan al nuevo Plan Estratégico del Colegio 2025-2030.

 Trabajar con el Comité Ejecutivo para coordinar los trabajos necesarios con la Comisión de Estatutos que permitan tener las revisiones a los reglamentos que sean necesarias para una operación eficiente respetando nuestros estatutos.

Reitero mi compromiso de actuar conforme a los principios que rigen a nuestra profesión y de contribuir al fortalecimiento y desarrollo de nuestra institución.

Agradezco la oportunidad de participar en este proceso democrático.

Atentamente,

M.P.M., M.A., L.C.P.C. y F. Rosalía Ortega López